

STRATEGISK EJERSKABSDOKUMENT

INSTRUKTIONER FRA EJER TIL BESTYRELSEN FOR IMPACT FUND DENMARK (IFDK) (oktober 2025)

§0. Formålet med ejerskabsdokumentet

I henhold til Statens ejerskabspolitik (2015) har staten ansvar for at udøve aktivt ejerskab over statslige selskaber og sikre, at selskaberne drives effektivt og professionelt. Det aktive ejerskab skal understøtte, at målsætningen med ejerskabet opnås. Det skal samtidig bidrage til at afstemme forventninger mellem den ansvarlige minister (ejerministeren), selskabets ledelse og Folketinget.

Den statslige ejerskabsudøvelse er baseret på et styringshierarki, der omfatter ejerskabets rationale, målsætning for selskabet, overordnet strategisk ramme for selskabet samt mål (finansielle mål og udviklingsresultater).

Det aktive ejerskab udmøntes i et **strategisk ejerskabsdokument**, der tager stilling til disse overvejelser. Nærværende ejerskabsdokument er udarbejdet af Udenrigsministeriet som ejerministerium for IFDK¹. Dokumentet danner rammen for Udenrigsministeriets løbende opfølgning på IFDK's udvikling i forhold til den strategiske retning, prioriteter, samt tilsyn og udgør således ejerministerens rammeinstruktion til bestyrelsen.

Nærværende ejerskabsdokument er offentligt tilgængeligt på IFDK's hjemmeside.

§1. Fakta om virksomheden

IFDK blev etableret i 1967 og havde ved udgangen af 2024 en egenkapital på 6,4 mia. kr. og en samlet kapital under forvaltning på 18,1 mia. kr. IFDK yder finansiering på et kommercielt grundlag i form af aktiekapital, lån og garantier til projektselskaber i udviklingslande og vækstmarkeder. IFDK kan investere i lande, der ifølge OECD's Udviklingsbistandskomité's (DAC) definition er kvalificerede til at modtage udviklingsbistand. Målet er at foretage investeringer med positive udviklings- og klimaeffekter, som ikke ville blive foretaget på almindelige markedsvilkår som følge af for høje risici. IFDK kan finansiere via:

- direkte finansiering (dvs. andet end gennem investeringsfonde eller faciliteter);
- investeringsfonde eller faciliteter, der forvaltes af IFDK; og
- investeringsfonde eller faciliteter, der forvaltes af tredjepartsforvaltere.

I 2017 blev IFDK afbundet fra alene at kunne investere med danske virksomheder. Afbindingen har givet IFDK en række nye investerings- og finansieringsmuligheder, der har åbnet for, at IFDK kan vokse betydeligt. Desuden fortsætter IFDK sit arbejde med danske virksomheder og investorer, der deler IFDK's målsætninger og visioner. I 2023 blev en reform igangsat mhp. at styrke IFDK til bedre at kunne understøtte Danmarks globale klimaforpligtelser og de udviklingspolitiske prioriteter som en

¹ Investeringsfonden for Udviklingslande (IFU) skiftede i maj 2025 navn til Impact Fund Denmark (IFDK). I nærværende dokument refereres til IFDK.

nytænkende, toneangivende og dermed endnu mere relevant udviklingsfinansieringsinstitution. Regeringen godkendte i september 2023 de overordnede rammer for reformen samt finansieringen.

Med reformen skal IFDK operere fleksibelt som én enhed uafhængigt af instrument og risikoprofil, og som styres efter strategiske mål i forhold til regeringens udenrigs- og udviklingspolitiske prioriteter. Frem mod 2030 styrkes IFDK's finansielle og ressourcemæssige kapacitet og nye finansieringsværktøjer tilføjes mhp. at øge investeringsomfanget og herunder i højere grad investere i klimaprojekter i udviklingslande samt i projekter med henblik på økonomisk udvikling, jobskabelse og et stærkt grønt fokus især i fattige og skrøbelige lande, særligt i Afrika. Med reformen forventes IFDK's kapital under forvaltning at øges fra 18,1 mia. kr. i 2024 til over 45 mia. kr. i 2030. Med den stabile kapitaltilførsel frem mod 2030 kan IFDK planlægge langsigtet i forhold til investeringsstrategi og i forhold til udvikling af organisationen generelt.

Finansieringskilder & instrumenter

IFDK råder i dag over en række finansieringskilder, der inkluderer egenkapital finansieret over udviklingsbistanden, låneoptag i Nationalbanken, kassekreditter, forvaltet kapital fra pensionselskaber og andre private investorer, samt en udviklingsgaranti (Development Guarantee eller DG) ramme baseret på den danske stats kreditværdighed. Herudover modtager IFDK en bevilling fra udenrigsministeriet til subsidieandelen af IFDKs offentlig infrastruktur facilitet (Public Infrastructure eller PI) og tilskud under Danmarks og EU's udviklingsbistand til faciliteter med særlige formål. Tabel 1 giver overblik over den forventede udvikling i IFDK's forvaltede kapital frem mod 2030 (eksklusiv forvaltede fonde med private investorer):

Tabel 1: Finansieringskilder

	<u>Mia. kr. (2024)</u>	<u>Mia. kr. (2030)</u> <u>Forventet</u>
<u>Egenkapital (inkl. donor-finansierede faciliteter)</u>	<u>6,4</u>	<u>12</u>
<u>Statslige genudlån (inkl. grønne lån)</u>	<u>2,1</u>	<u>10</u>
<u>Privatkapital i private fonde (inkl. Verdensmålsfond I og II)</u>	<u>5,5</u>	<u>7</u>
<u>Public Infrastructure</u>	<u>2,0</u>	<u>5 (låneramme)</u>
<u>Udviklingsgarantifacilitet</u>	<u>2,1</u>	<u>12</u>
Total	18,1	~46

IFDK paillette af finansielle instrumenter består af en række instrumenter med forskellige egenskaber og risikoprofiler, der tilsammen gør IFDK i stand til dække et bredt spektrum af finansieringsbehov i udviklingslande: Verdensmålsfondene opererer kommercielt med begrænset risikoappetit, men kan til gengæld mobilisere kapital fra private investorer, herunder pensionselskaber. Det er ejerministerens forventning at IFDK med egenkapital investeringer tager større risiko end hvad der er muligt med verdensmålsfondene samt med de statslige genudlån (som begge består af en kombination af IFDK egen kapital og privat kapital), men accepterer til gengæld, at mobiliseringsfaktoren må forventes at være lavere for denne del af porteføljen. Der stilles ikke krav om, om at PI og DG skal generere indtægt til IFDK, men til gengæld forventes disse, at bidrage med betydelige udviklingsresultater.

Tabel 2: Finansieringsinstrumenter

Tabel 2: IFDK's finansieringsinstrumenter	
Instrument	Primær funktion
1. IFDK's egenkapital	<ul style="list-style-type: none"> Anvendelse: Egenkapitalinvesteringer og udlån (direkte og fonde) Finansiering: Akkumuleret overskud, kapitalindskud, faciliteter, EU og andre kilder Geografi: Fattige og skrøbelige lande særligt i Afrika, Lav- og mellemindkomstlande (LIC & MIC), Ukraine Effekter: Mere inkluderende samfund, klima (reduktion og tilpasning), projektudvikling
2. Grønne lån	<ul style="list-style-type: none"> Anvendelse: Udlån til private selskaber primært inden for klima og grøn omstilling Finansiering: Statens genudlån og medfinansiering fra IFDK's egenkapital Geografi: Primært lavere mellemindkomstlande (LMIC) til øvre mellemindkomstlande (UMIC) Effekter: Primært klima (reduktion, tilpasning) og grøn omstilling
3. Verdensmålsfondene	<ul style="list-style-type: none"> Anvendelse: Egenkapitalinvesteringer med kommercielt afkast Finansiering: 60% kapitalindskud fra private investorer og 40% medfinansiering fra IFDK. EFSD+ garanti Geografi: Primært lavere mellemindkomstlande (LMIC) til øvre mellemindkomstlande (UMIC) Effekter: Grøn omstilling og klima (reduktion), mere inkluderende samfund
4. Udviklingsgaranti-facilitet	<ul style="list-style-type: none"> Anvendelse: Garantier til finansielle institutioner til mobilisering af privat kapital og privatsektorinvesteringer Finansiering: Statsgaranteret, 95% staten/5% IFDK (5% også statsgaranteret ved IFDK insolvens). Geografi: Følger IFDK's overordnede strategiske fokus: 50% klima, 50% Afrika, mindst 30% fattige og skrøbelige lande. Effekter: klima (herunder også tilpasning) og adgang til finansielle ydelser
5. PI (tidligere DSIF)	<ul style="list-style-type: none"> Anvendelse: Subsidierede lån til offentlig infrastruktur (primært fokus på vand og energi) Finansiering: Statsgaranteret lån Geografi: Særligt fokus på Afrika, Ukraine og Grønne Strategiske Partnerskabslande Effekter: Klima (reduktion/energi og tilpasning fx adgang til vand), fjernvarme (inkl. Ukraine)
6. Faciliteter med donorfianciering målrettet særlige formål	<ul style="list-style-type: none"> Anvendelse: Egenkapitalinvesteringer og udlån til virksomheder/projekter, der ligger udenfor IFDK standardinvesteringer, men har særlig udviklingspolitisk prioritet Finansiering: Kapitalbidrag Geografi: Afhænger af facilitet – fokus på Afrika, Ukraine, fattige og skrøbelige stater Effekter: Særskilte prioriteter, inkl. mere inkluderende samfund, klima, danske kommercielle interesser, samt modning af potentielle investeringer

§2. Ejerskabets rationale og målsætning

Formålet med IFDK er fastsat i lov om internationalt udviklingssamarbejde (senest revideret 2022). IFDK har til formål at fremme investeringer, der understøtter bæredygtig udvikling i udviklingslande og bidrager til realisering af verdensmålene i disse lande.

IFDK er en selvejende institution. Den til enhver tid siddende minister med ansvar for udviklingssamarbejde er ejerminister og har ansvar for at føre et overordnet tilsyn med IFDK. IFDK ledes af en bestyrelse, hvis medlemmer udnævnes for tre år ad gangen af ministeren med ansvar for udviklingssamarbejde, der tillige udpeger formand og næstformand blandt medlemmerne. Det tilstræbes, at højst halvdelen af bestyrelsens medlemmer udskiftes ad gangen for at sikre kontinuitet i bestyrelsens arbejde og i forvaltningen af IFDK's formue og forpligtelser. Endvidere udpeges en observatør fra Udenrigsministeriet og en suppleant, der træder i observatørens sted ved observatørens længerevarende fravær. IFDK's daglige forretninger forestås af en administrerende direktør, der ligeledes udnævnes af den ansvarlige minister. Bestyrelsen kan udnævne yderligere direktører, der sammen med den administrerende direktør udgør IFDK's direktion.

Det primære rationale for det statslige ejerskab af IFDK er at skabe udviklingseffekter til gavn for udviklingslandene og deres befolkninger ved at mobilisere kapital til at fremme bæredygtige og ansvarlige investeringer i udviklingslande. IFDK's formål er at investere, hvor det ellers kan være vanskeligt eller

umuligt at gennemføre investeringsprojekter på rene markedsvilkår, fordi kommercielle investorer vurderer, at risici er for høje og/eller afkast for lave. Investeringspartnerskaber med IFDK kan reducere private investorers forventede risici og dermed fremme mobiliseringen af privat kapital, teknologi og viden til udviklingslande. Herudover forvalter IFDK PI, som skal bidrage med finansiering til større offentlig, bæredygtig infrastruktur i udviklingslande, der ikke kan finansieres på markedsvilkår.

§3. Overordnede strategiske rammer

De overordnede strategiske rammer for IFDK's aktiviteter og forvaltning af IFDK's egen formue er fastlagt i en række dokumenter, der optræder i et indbyrdes hierarki, jf. tabel 3:

Lov om internationalt udviklingssamarbejde	Den overordnede juridiske ramme for IFDK
Danmarks udviklingspolitiske strategi	Verden i opbrud - partnerskaber i udvikling (Juni 2025) og den politiske aftale bag strategien
IFDK's ejerskabsdokument (nærværende)	Bygger på Statens ejerskabspolitik og er formuleret inden for rammerne af lov om internationalt udviklingssamarbejde samt regeringens udviklingspolitiske prioriteter
IFDK's vedtægter	Udspringer af lov om internationalt udviklingssamarbejde
IFDK's egne strategier og politikker	Udbyttepolitik og vederlagspolitik vedtages af ministeren. IFDK's egen strategi og øvrige politikker vedtages af bestyrelsen

Af lov om internationalt udviklingssamarbejde samt Danmarks udviklingspolitiske strategi følger, at IFDK skal understøtte bæredygtig udvikling i udviklingslande og bidrage til realisering af verdensmålene samt målene i Parisaftalen. Verdensmålene og Parisaftalens klimamålsætninger hænger tæt sammen. Mhp. yderligere at styrke og tydeliggøre IFDK's mandat, igangsættes i 2026 arbejdet med en selvstændig lov for IFDK.

Et vigtigt fokusområde i Danmark's nye udviklingspolitiske strategi "Verden i opbrud - partnerskaber i udvikling" er jobskabelse, økonomisk vækst, handel og investeringer samt retfærdig, bæredygtig og grøn omstilling. Derudover lægger strategien vægt på, at flere danske interessenter skal engageres i udviklingssamarbejdet gennem ligeværdige partnerskaber. Dansk bistand skal være katalysator for mobilisering af finansiering i stor skala - både privat og offentlig finansiering.

I tillæg til dette styringshierarki tager ejerministerens strategiske retning for IFDK afsæt i regeringsgrundlaget, Ansvar for Danmark, Danmarks udenrigspolitiske og sikkerhedspolitiske strategi, samt regeringens klimaprogram. I august 2024 lancerede regeringen en ny strategi for Afrika "Afrikas århundrede", som IFDK via investeringer og et styrket engagement med den danske ressourcebase forventes at levere et vigtigt bidrag til at lykkes med.

§4 Mål og forventede udviklingsresultater

Jf. statens ejerskabspolitik skal ejerministeren for statslige selskaber med andre formål end et forretningsmæssigt formål, i dialog med selskabets ledelse løbende tage stilling til, om der sker en passende afvejning mellem de forskellige hensyn, det statslige selskab skal søge at varetage. IFDK's formål er at fremme investeringer, der understøtter bæredygtig udvikling i udviklingslande og bidrager til

realisering af verdensmålene. Ejerdokumentet udstikker ejerministerens forventninger til mål og udviklingsresultater.

IFDK's investeringer skal opfylde to overordnede målsætninger: 1) Fremme af grønne økonomier og 2) Fremme af retfærdige og inkluderende økonomier. Det er ejerministerens ønske at IFDK skal være en førende impact investor i sine markeder. Bestyrelsen påser, at IFDK's investeringer lever op til disse målsætninger, og at IFDK efterlever relevante internationale standarder og principper, blandt andet Operating Principles for Impact Management (OPIM), UN Guiding Principles on Business and Human Rights, OECD Guidelines for Multinational Enterprises samt OECD-UNDP Impact Standards for Financing for Sustainable Development.

Måltal

Ejerministeren har opsat måltal for at sikre, at IFDK's aktiviteter leverer på centrale udviklingspolitiske prioriteter i forhold til klima, Afrika samt fattige og skrøbelige lande jf. tabel 4:

Prioritet	Måltal for investeringer
1. Klima	<ul style="list-style-type: none">• Mindst 50 procent af investeringer skal være klimainvesteringer. Med klimainvesteringer forstås investeringer, der opfylder kravene til klimafinansiering i IFDK's til enhver tid værende klimapolitik, som er baseret på EU's standarder og andre internationalt anerkendte standarder.
2. Afrika	<ul style="list-style-type: none">• Mindst 50 procent af investeringer skal være i Afrika.
3. Fattige og skrøbelige lande	<ul style="list-style-type: none">• Mindst 30 procent af investeringer skal være i lande, hvis bruttonationalindkomst pr. indbygger svarer til 50 procent eller mindre af Verdensbankens definition af lavere mellemindkomstlande (LMIC), som fremgår af FN's liste over mindst udviklede lande (LDC), eller som fremgår af Verdensbankens liste over skrøbelige eller konfliktramte lande (FCAS).• Mindst 50 procent af investeringer skal være i lande, hvis bruttonationalindkomst pr. indbygger svarer til 80 procent eller mindre af Verdensbankens definition af lavere mellemindkomstlande.

* Måltallene gælder for IFDK's samlede investeringer (dvs. alle IFDK's midler + lån med anvendelse af statens genudlån + Verdensmålsfondene) i forhold til alle IFDK's egne midler (dvs. inkl. IFDK's medfinansiering af lån med anvendelse af statens genudlån og Verdensmålsfondene).

Opfyldelse af måltallene vurderes baseret på årlige investeringer målt over en løbende treårs periode. Programdokumentet for ministeriets kapitalbidrag til IFDK på 3,6 mia. kr. i perioden 2024-2030 indeholder, ud over de overordnede måltal, en resultatramme med mere specifikke indikatorer og mål for IFDK's investeringer. Det forventes, at IFDK indsamler data og rapporterer fremdrift ift. denne resultatramme.

IFDK har styrket arbejdet med styring og måling af udviklingsresultater i de seneste år, og det er ejerministerens forventning, at dette arbejde fortsætter herunder, at IFDK's kapacitet til systematisk indsamling af data, og læring samt vidensdeling omkring udviklingseffekter også på outcome og impact niveau yderligere styrkes.

Klimainvesteringer

Det er regeringens ambition, at en væsentlig andel af udviklingsbistanden skal være grøn, hvilket inkluderer indsatsen indenfor såvel klimatilpasning, adgang til ren energi og reduktion af udledning af drivhusgasser og biodiversitet. Det er ejerministerens målsætning, at IFDK yder et vigtigt bidrag til disse

mål. IFDK skal løfte den grønne dagsorden ved at fastholde sit høje engagement inden for klimainvesteringer og grøn omstilling. På den måde skal IFDK bidrage til, at Danmark lever op til sin del af de samlede forpligtelser i de globale klimaaftaler.

IFDK's klimapolitik (april 2022) skal understøtte IFDK's bidrag til en klimaneutral verden. Det er bestyrelsens ansvar at sikre, at IFDK i sit generelle virke og specifikke engagementer efterlever målsætningerne i den til enhver tid gældende klimapolitik. Det er ligeledes bestyrelsens ansvar at sikre, at IFDK's klimapolitik afspejler de klimapolitiske prioriteter, herunder behovet for også at investere i klimatilpasning. Det gælder også regeringens bredere prioriteter inden for miljø og biodiversitet. 60 procent af Danmarks klimafinansiering er målrettet klimatilpasning. Med kapitaliseringen spiller IFDK en central rolle i opfyldelsen af Danmarks internationale klimaforpligtelser. Derfor forventes det, at IFDK styrker sit engagement inden for klimatilpasning med konkrete investeringer, og at dette afspejles i IFDK's rapportering.

Investeringer i fattige og skrøbelige lande især i Afrika

IFDK skal styrke og øge sit engagement på det Afrikanske kontinent og i fattige og skrøbelige lande for at understøtte de udviklingspolitiske prioriteter. IFDK har tidligere med High Risk – High Impact (HRHI) faciliteten formået at engagere sig i risikofyldte lande på vanskelige markeder, med nye partnere og med nye typer af investeringer med høj udviklingseffekt men med ikke-markedskonforme, risikojusterede afkast. Det er ejerministerens målsætning, at IFDK, med udgangspunkt i disse erfaringer, øger investeringer i de fattigste, skrøbelige og mindst udviklede lande samt typer af investeringer med høj udviklingseffekt.

Understøttelse af danske kommercielle interesser

Danmarks nye udviklingspolitiske strategi sigter mod at bruge udviklingssamarbejdet som en løftestang til at frigøre privat klimafinansiering og positionere Danmark som en betroet partner, der hjælper investorer med at komme ind på nye markeder, samtidig med at de opfylder globale klima- og udviklingsmål. IFDK forventes i overensstemmelse med strategien og Afrikastrategien fra 2024 at bidrage til at fremme danske kommercielle interesser i udviklingslande, bl.a. igennem den nye Afrikafacilitet. Det er ejerministerens forventning, at IFDK opsøger investeringspartnerskaber med danske partnere eller med lokale partnere i udviklingslande, som kan styrke danske selskabers værdikæder. IFDK forventes endvidere at understøtte danske kommercielle interesser indirekte ved at indtænke danske aktører og dansk teknologi i nuværende og fremtidige projekter.

Unge og voksende virksomheder

Manglen på investeringsegne projekter i udviklingslandene er en betydelig begrænsning for at privat kapital kan bidrage til at nå FN's verdensmål og Parisaftalens målsætninger i udviklingslande. Gennem IFDK Venture Capital opprioriteres tidlige investeringer i innovative selskaber, som kan have en betydelig udviklings- og klimaeffekt. IFDK har i 2024 udviklet en specifik strategi for Venture Capital og har dedikeret medarbejderressourcer. Over de kommende år forventes IFDK at modne flere investeringer og gøre tidligt-stadie virksomheder investeringsparate med henblik på, at IFDK eller andre investorer kan investere i virksomhedernes yderligere skalering.

Mobilisering

IFDK forventes at bidrage til, at mobilisere privat kapital til de udviklingspolitiske prioriteter. Mobilisering kræver i sig selv, at IFDK afsætter kapital hertil. Dermed skal IFDK's investeringer inden for de tre prioriteter i kraft af den mobiliserede private kapital overstige det niveau, som kunne opnås alene med IFDK's egne midler. IFDK skal rapportere på den samlede mobilisering i henhold til gældende OECD DAC regler.

Det er ejerministerens ambition, at IFDK fastholder og udbygger sit engagement i centrale europæiske initiativer som fx EU's Global Gateway, EFSD+ samt samarbejder med andre europæiske udviklingsfinansieringsinstitutioner.

Additionalitet

I tråd med udviklingsfinansieringsinstitutioners mandat påhviler det IFDK at sikre, at fondens investeringer er additionelle - finansielt såvel som udviklingsmæssigt - og samtidig sikrer høje standarder for så vidt angår ESG (environment, social and governance) og menneskerettigheder. IFDK skal dokumentere additionalitet behørigt i alle engagementer i overensstemmelse med OECD's standarder herfor.

§5. Finansielle mål og udbyttepolitik

Finansielle mål

IFDK's gennemsnitlige bruttoafkast fra investeringer var i perioden 2020-2024 på 2,0 procent om året. For den første Verdensmålsfond, som har deltagelse af private institutionelle investorer, er afkastmålsætningen 10-12 procent om året.

IFDK forventes at engagere sig i økonomisk bæredygtige investeringer med et målrettet fokus på højt samfundsafkast i udviklingslandene, samt et gennemsnitligt finansielt afkast på tværs af porteføljen, der sikrer a) finansiering af IFDK's drift og b) at værdien af IFDK's egenkapital opretholdes over tid. IFDK's bestyrelse skal anvende relevante benchmarks til at vurdere, om resultaterne for IFDK's forskellige instrumenter er tilfredsstillende, og i tilstrækkelig grad balancerer udviklingsresultater med graden af kommercielt element i investeringerne.

Ejerministeren ønsker, at IFDK's palette af finansielle instrumenter både skal kunne levere hhv. store relativt sikre investeringer med høj mobiliseringsgrad, og mindre og mere risikable investeringer i svære projekter og markeder, hvor IFDK's additionalitet er høj, og hvor det kommercielle afkast kan være lavere.

Udbyttepolitik

Af lov om internationalt udviklings samarbejde fremgår, at ejerministeren efter drøftelser med bestyrelsen fastlægger en udbyttepolitik. Det er ejerministerens hensigt, at IFDK's eventuelle overskud anvendes til yderligere investeringer i bæredygtig udvikling og klimaindsatser i henhold til de strategiske prioriteringer.

§6. Ejerskabsopfølgning og tilsyn

Udmøntningen af ejerskabets rationale og målsætning varetages gennem IFDK's bestyrelse og administrerende direktør, der er udpeget af, og således repræsenterer, ejerministeren. Bestyrelsen er sammensat med henblik på at udmønte ejerministerens strategiske retning for IFDK. Det er bestyrelsens ansvar at varetage den strategiske ledelse af IFDK indenfor rammerne af ejerskabsdokumentet, samt at føre tilsyn med IFDK's virksomhed. Bestyrelsen formulerer herunder IFDK's strategier og politikker samt fører tilsyn med, at IFDK efterlever disse. Det er således bestyrelsens ansvar at varetage den strategiske ledelse af IFDK inden for rammerne af ejerskabsdokumentet. Det er ejerministerens hensigt at genbesøge ejerskabsdokumentet årligt.

Ejerministerens overordnede tilsyn består i at sikre, at statens gældende regler på området efterleves, samt at praksis for finansiel-, juridisk-kritisk-, og forvaltningsrevision overholdes. I henhold til vedtægterne for IFDK udpeger ejerministeren efter bestyrelsens indstilling en statsautoriseret revisor i et revisionsfirma med international erfaring, som reviderer årsregnskabet i henhold til danske og internationale revisionsstandarder og -krav. Revisionen skal endvidere omfatte juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i henhold til standarderne for offentlig revision. Konklusionen herpå skal fremgå af revisionspåtegningen af årsregnskabet. På årlig basis vil IFDK præsentere fremdrift, resultater og strategiske prioriteter for Udviklingspolitisk Råd².

Ejerministerens opfølgning på den strategiske retning samt bestyrelsens tilsyn med IFDK sker gennem en række fastlagte møder, jf. tabel 5:

Møde:	Formål:
Ejerministermøde:	IFDK afholder et årligt møde med ejerministeren i henhold til dagsordenen i vedtægternes § 8A, hvor blandt andet ejerskabsdokumentet genbesøges og danner grundlag for en drøftelse. Ejerministeren, formandskabet og direktionen deltager i mødet (direktionen deltager ikke i drøftelsen af punkt 4, med mindre ejerministeren og formandskabet bestemmer andet).
Møde med Udviklingspolitisk Råd (UPR)	IFDK præsenterer på årlig basis fremdrift, udfordringer, resultater og strategiske prioriteringer til Udviklingspolitisk Råd (UPR).
Koordinationsmøde med IFDK's formandskab:	Der afholdes halvårlige koordinationsmøder med deltagelse af IFDK's formandskab og Udenrigsministeriets udviklingspolitiske direktør. Formålet med møderne er en gensidig orientering samt løbende opfølgning på den strategiske retning samt tilsynet med IFDK.
Kvartalsmøde med IFDK's ledelse:	Der afholdes kvartalsmøder med deltagelse af IFDK's ledelse og ledelsen af Udenrigsministeriets kontor for grønt diplomati og klima (KLIMA). Formålet med mødet er løbende opfølgning på sager af operationel karakter.
IFDK investeringskomité:	Der afholdes løbende møder i IFDK's investeringskomité. For udvalgte instrumenter (pt. PI og garantifaciliteten) vil en repræsentant for KLIMA deltage som observatør. Formålet er i at sikre strategisk overensstemmelse med de udviklingspolitiske prioriteter. Dagsorden aftales før hvert møde.

Reformen af IFDK og den planlagte vækst i investeringsporteføljen stiller store krav til IFDK's organisationelle kapacitet, og det forventes at antallet af medarbejdere skal øges gradvist frem mod 2030. Det er ejerministerens forventning at IFDK sikrer tilstrækkelig faglig kapacitet, herunder udviklingsfaglig kapacitet både i form af fagspecialister og generel opkvalificering af medarbejdere. Dette forhold vil indgå i ejerministerens opfølgning på bestyrelsens tilsyn med IFDK.

² Ny Udviklingspolitisk Strategi (Juni 2025) lægger op til en revision af UPR set-up. I løbet af efteråret 2025 vil det afklares, hvorledes information til UPR håndteres fremadrettet.

§7. Kommunikation og transparens

IFDK skal fortsat styrke sit engagement i relevante udviklingspolitiske diskussioner som eksempelvis mobilisering af privat kapital for at nå Verdensmålene og Parisaftalens mål. IFDK skal med afsæt i egne erfaringer engagere sig proaktivt i samfundsdebatten i Danmark og internationalt samt samle relevante aktører på tværs af kommercielle og udviklingspolitiske dagsordener. Ud over at leve op til gældende lovgivning på området er det ejerministerens ønske, at IFDK udviser transparens i sit daglige virke.

§8. Opfølgning på resultater

Bestyrelsen skal sikre, at IFDK:

- overholder relevant lovgivning og anden regulering;
- overholder sine egne politikker og øvrige af bestyrelsen fastsatte retningslinjer;
- efterlever fastsatte rammer for finansiel og ikke-finansiel risikostyring (herunder for likviditet);
- ud over den rapportering, der er nødvendig i henhold til gældende ret, aktivt bidrager til åbenhed om dansk udviklingssamarbejde, blandt andet gennem offentlighedens adgang til information om fondens aktiviteter under hensyn til behovet for forretningshemmelighed og andre hensyn, der kan tilsige fortrolighed;
- systematisk og løbende vurderer og eksternt rapporterer om det samlede resultat af investeringerne og deres bidrag til udviklings- og klimamål;
- i årsrapport rapporterer særskilt om bidrag til udviklings- og klimamål i forhold fondens målsætning samt finansielle resultat;
- årligt aflægger regnskab over anvendelse af kapitalbidrag og, hvor relevant, rapporterer effekter pr. investering, herunder information om investeringsinstrumenter, geografi og sektor;
- Udvikler og fastholder tilstrækkelige kompetencer i organisationen.

§9. Gyldighed

Dette ejerskabsdokument erstatter det tidligere ejerskabsdokument, og finder anvendelse, indtil andet er besluttet af den ansvarlige minister efter drøftelse med bestyrelsesformanden.